

Descriptif de module

Domaine : Economie & Services
Filière : Economie d'entreprise
Option : Finance et gouvernance d'entreprise

1. Intitulé de module **Finance Appliquée et Gouvernance (FAG)** **2025-2026**

Code : 5851-13

Type de formation :

☒ Bachelor ☐ Master ☐ MAS ☐ DAS ☐ CAS ☐ Autres :

Niveau :

- ☐ Module de base
☐ Module d'approfondissement
☐ Module avancé
☒ Module spécialisé
☐ Autres :

Caractéristique :

☒ Module obligatoire dont l'échec peut entraîner l'exclusion définitive de la filière selon l'art.31, du Règlement sur la formation de base (Bachelor et Master) en HES-SO

Type :

- ☒ Module principal
☐ Module lié au module principal
☐ Module facultatif ou complémentaire
☐ Autres :

Organisation temporelle :

- ☐ Module sur 1 semestre
☒ Module sur 2 semestres
☒ Semestre d'automne
☒ Semestre de printemps
☐ Autres :

Le changement d'option principale en cours d'année académique n'est pas autorisé.

2. Organisation

Crédits ECTS : 9 pour chacun des modules semestriels

Langue principale d'enseignement :

- ☒ Français ☐ Italien
☐ Allemand ☒ Anglais (essentiellement supports de cours, lectures et instructions de TP)
☐ Autres :

3. Prérequis

- ☒ Avoir validé les semestres 1 - 2
☒ Avoir **validé** les modules Finance d'entreprise (module 11) et Controlling (module 15). **Les étudiant-es ayant bénéficié d'un échange Erasmus peuvent s'inscrire à l'option FAG mais doivent maîtriser les contenus des modules Finance d'entreprise et Controlling avant le début du cours et sous leur propre responsabilité.**
☐ Pas de prérequis
☐ Autres :

4. Compétences visées / Objectifs généraux d'apprentissage

A la fin du module Finance appliquée et gouvernance, l'étudiant-e devra être capable de :

Semestre d'automne :

- Connaître les catégories d'outils informatiques nécessaires à une gestion moderne des finances d'une entreprise, les acteurs principaux et la composition du marché de ces outils
- Comprendre les processus métiers couverts par les ERP et identifier leurs impacts sur les états financiers
- Tenir et assurer une gestion comptable complète d'une PME à l'aide d'un progiciel couvrant la comptabilité des fournisseurs et des clients, la gestion des stocks, le traitement des salaires jusqu'à l'établissement des états financiers

- Utiliser un outil moderne de gestion financière intégrée (ERP) : paramétrage, gestion des données et des accès, mise en place des workflows automatisés, ...
- Appréhender les meilleures pratiques et tendances actuelles en matière de gestion financière intégrée
- Comprendre les notions de business intelligence et d'analyse des données
- Être capable de collecter, modéliser et visualiser des données comptables et financières
- Analyser des données à l'aide d'outils informatiques afin de construire des tableaux de bords et de prévoir les tendances (forecasting)
- Maîtriser au moins un outil de visualisation de données
- Comprendre et appliquer les principales dispositions des Swiss GAAP RPC.
- Identifier les différences entre les Swiss GAAP RPC et les dispositions du Code des obligations et en expliquer les implications.
- Etablir et présenter des comptes annuels individuels et consolidés conformes aux Swiss GAAP RPC
- Analyser le rapport de gestion Swiss GAAP RPC d'un groupe et communiquer les conclusions aux parties prenantes.

Semestre de printemps :

- Présenter et appliquer les principes de gouvernance d'entreprise dans le cadre légal en vigueur en Suisse.
- Expliquer le rôle des organes de gouvernance (conseil d'administration, assemblée générale des actionnaires, direction) et des parties prenantes.
- Analyser le modèle de gouvernance d'une entreprise et évaluer sa conformité aux bonnes pratiques (ex : Code suisse de bonnes pratiques pour la gouvernance d'entreprise, ISO 37000, etc.).
- Décrire et analyser le processus de gestion des risques en fonction du référentiel choisi (ISO 31000 ou COSO ERM)
- Identifier et évaluer les principaux risques d'entreprise
- Elaborer une cartographie des risques, une matrice des risques et proposer des mesures de traitement des risques
- Différencier les modes de financement possibles pour une société et leur impact sur ses prévisions financières.
- Faire le lien entre la stratégie d'entreprise, le mode de financement et la planification financière en tenant compte du coût du capital (WACC)
- Comparer les motivations des opérations de fusions-acquisitions, de restructurations, les méthodes d'évaluation d'une société cible et des synergies, et les modes de financement d'une acquisition.

5. Contenu et formes d'enseignement

Semestre d'automne

Progiciel financier

1. Introduction et définitions Progiciel et ERP, marché et processus métiers
2. Présentation d'un progiciel comptable
3. Paramétrage du progiciel (société, plan comptable, tva, taux de change, utilisateurs)
4. Saisies d'écritures comptables (Etat financier, décompte TVA, Contrôle)
5. Gestion des fournisseurs et des stocks
6. Gestion et des clients et de la facturation
7. Gestion des salaires et des charges sociales
8. Clôture comptable, reporting et établissement des comptes formels selon le CO (Bilan, compte de résultat, annexe)

ERP finance :

1. Comprendre les différents processus couverts par l'ERP et leurs liens avec le module finance
2. Saisir des informations dans un module et comprendre leurs impacts sur le module finance et les états financiers
3. Gérer les données et les droits d'accès
4. Optimiser et automatiser des processus
5. Mettre en place des flux de travail automatiques

Business Intelligence :

1. Concept de base de business intelligence et analyse des données
2. Techniques et outils de visualisation des données pour l'analyse financière et comptable (Tableau, Power BI ou QlikView)
3. Collecte, préparation et modélisation des données comptables et financières
4. Exploration et interprétation des données

5. Cas pratique d'analyse des données (comptabilité financière ou analyse des coûts et de la rentabilité ou analyse des états financiers, ratios,)

Consolidation et normes RPC :

1. Connaître les principales dispositions des Swiss GAAP RPC : RPC fondamentales (cadre conceptuel et RPC no 1 à 6) et les autres normes 10/11/13/17/18/20/22/25/30, excepté les recommandations spécifiques no : 14/15/16/21/24/26/27/31/40/ 41
2. Appliquer et vérifier l'application des Swiss GAAP RPC pour des cas pratiques courants
3. Identifier les différences entre les normes Swiss GAAP RPC et les dispositions du Code des obligations
4. Etablir et présenter des comptes annuels conformes aux Swiss GAAP RPC comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des capitaux propres
5. Etablir des comptes consolidés selon la norme Swiss GAAP RPC 30 comprenant les étapes suivantes :
Comprendre le processus de consolidation
6. Définir le périmètre de consolidation d'un groupe de sociétés
7. Intégrer les sociétés selon la méthode d'intégration globale, la méthode d'intégration proportionnelle et la mise en équivalence
8. Effectuer le passage des comptes annuels statutaires vers des comptes annuels selon les normes Swiss GAAP RPC
9. Eliminer les transactions internes et les marges internes
10. Etablir et présenter des comptes consolidés conformes aux Swiss GAAP RPC comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de variation des capitaux propres

Semestre de printemps : l'enseignement sera essentiellement orienté sur des cas pratiques, des simulations, des jeux de rôles ainsi que des interventions d'experts externes et/ou visite(s) d'entreprise(s)

Gouvernance et gestion des risques

- Principes, rôles et responsabilités des organes de gouvernance et parties prenantes
- Cadre légal en Suisse et bonnes pratiques (CO ; ISO 37000, codes de gouvernance)
- Modèles de gestion des risques (ISO 31000, COSO ERM, OCEG)
- Gestion des risques : identification, évaluation, traitement, suivi/pilotage
- Jeu de rôle et études de cas

Financement

- Modes de financement et planification financière
- Structure du capital et coût moyen pondéré du capital (WACC)
- Etudes de cas et/ou visite(s) d'entreprise(s)

Fusions et acquisitions

- Motivations des opérations de fusions-acquisitions
- Méthodes d'évaluation d'une société cible et des synergies
- Financement et tactiques des opérations de fusions-acquisitions, restructurations
- LBOs
- Etudes de cas

6. Utilisation de l'Intelligence Artificielle

Le recours à l'IA sera permis dans le cadre de l'enseignement du module mais ne sera pas admis dans le cadre de l'évaluation du module.

7. Modalités d'évaluation et de validation

L'évaluation du module se fera en principe de la manière suivante (sous réserve de confirmation) :

Semestre d'automne : examens écrits individuels, contrôles continus écrits individuels et cas pratiques notés

Semestre de printemps : examen individuel écrit (40%), examen individuel oral (60%).

Cette modalité s'applique également aux étudiant-e-s répétant ce module durant la présente année académique.

8. Modalités de remédiation

☒ Remédiation obligatoire si le résultat du module est compris entre 3,5 et 3,9 / 6.

☐ Pas de remédiation

☐ Autres modalités :

Autres modalités de remédiation

En cas de remédiation, seule la note de l'examen de remédiation sera prise en compte.

Un module répété ne peut pas être remédié.

9. Bibliographie

Semestre d'automne

Deixonne, J.-L. (2011) *Piloter un projet ERP*, 3ème édition, Dunod, Paris.

EQUEY, C., TUBEROSA, J., MARADAN, D., ZUFFEREY (2006), M. Etude du comportement des PME/PMI suisses en matière d'adoption de système de gestion intégré: entre méconnaissance et satisfaction. Haute école de gestion de Genève, 76 P., Cahier de recherche no HES-SO/HEG-GE/C--06/12/1—CH.

Lemaire, L., (2003) *Systèmes de gestion intégrés : des technologies à risques ?*, édition Liaisons.

Lequeux, J.-L., (2008) *Manager avec les ERP*, 3ème édition, Ed. d'Organisation, Paris.

Equey, C. and Fragnière, E. (2012). How the ERP (Enterprise Resource Planning) Systems are Centralizing and Standardizing the Accounting Function in Public Organizations for Better and Worse. *Strategic ERP Models for E-Government : Applications & Methodologies*. IGI Global Hershey. Susheel Chhabra & Muneesh Kumar, pp. 55-73.

Hutzli, V., Equey, C., & Ortoleva, G. (n.d.). Shaping the Future of Accounting Education: A Literature Review of 4.0 Economy's Essential Skills. *To Be Published*, 33.

Gartner. (2024, June). *Latest Enterprise Resource Planning (ERP) Insights*. Gartner. <https://www.gartner.com/en/information-technology/topics/enterprise-resource-planning>

Prochinig, U., Winiger, A., & von Guten, H. (2020). *Comptes consolidés. Théories et exercices* (2020th ed.). Loisirs et pédagogie. <https://www.editionslep.ch/comptes-consolides-conf>

Carlen, F., Riniker, A., & Widmer, N. (2016). *Comptabilité financière selon Swiss GAAP RPC* (2016th ed.). Loisirs et pédagogie.

Swiss Gap RPC. (2023). *Recommandations relatives à la présentation des comptes*. <https://fachempfehlungen-zur-rechnungslegung.ch/fr/shop/recommandations-relatives-a-la-presentations-des-comptes/>

Anoop Kumar V. K. (2021). *Business Intelligence Demystified: Understand and Clear All Your Doubts and Misconceptions About BI* (1er édition). BPB Publications.

Arabboeva, D. (2024). IMPROVEMENT OF THE USE OF MODERN INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND DATA ANALYTICS FOR ACCOUNTING PRACTICES IN FINANCIAL SECTOR. *FINANCE, MONEY AND CREDIT*, 2, 75–81. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14551272>

Semestre de printemps

CEDDAHA. F. (2021) *Fusions acquisitions*, Economica, 6ème édition, 480 p. ISBN 978- 2717872224

International Organization for Standardization (ISO), ISO 37000:2021(fr), *Gouvernance des organismes — Recommandations*, 2021, 40 p

International Organization for Standardization (ISO), ISO 31000:2018(fr), *Management du risque — Lignes directrices*, 2018, 16 p.

VERNIMMEN, P. ; QUIRY, Pascal et LE FUR Y., (2026) *Finance d'entreprise 2026 – 24ème éd*, Dalloz, Paris, 1300 p. ISBN 978-2-247-240654.

Références spécifiques pour le semestre de printemps fournies avec le support de cours.