

## Calendrier 2026-2027

### Management de proximité – CAS

|            |  | Classe A                | Classe B                |
|------------|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>S1</b>  | <b>Start 1 - Accueil et lancement de la formation DT et bilan</b>  | <b>mar 25 août 2026</b> | <b>jeu 27 août 2026</b> |
| T1         | Identité et défis du management de proximité                       | lun 31 août             | mer 02 septembre        |
| T2         | L'analyse de votre contexte organisationnel                        | mar 15 septembre        | mar 22 septembre        |
| T3         | IA au cœur des processus organisationnels                          | lun 28 septembre        | jeu 08 octobre          |
| <b>DT1</b> | <b>Transposition sur l'organisation</b><br>(A=matin, B=après-midi) | <b>mar 13 octobre</b>   | <b>mar 13 octobre</b>   |
| T4         | Equipe, dynamique d'équipe   | lun 26 octobre          | mer 28 octobre          |
| T5         | L'équipe : source de défis pour le manager                         | lun 09 novembre         | lun 16 novembre         |
| <b>DT2</b> | <b>Transposition sur les équipes</b><br>(A=matin, B=après-midi)    | <b>mar 24 novembre</b>  | <b>mar 24 novembre</b>  |
| T6         | Leadership dans l'action   | mar 01 décembre         | jeu 03 décembre         |
| T7         | Crise, QVT et sens dans la proximité                               | lun 07 décembre         | mar 08 décembre         |

|            |   |                            |                            |
|------------|---|----------------------------|----------------------------|
| <b>S2</b>  | <b>Start 2 – votre projet individuel</b><br>(A = matin, B = après-midi)           | <b>mar 12 janvier 2027</b> | <b>mar 12 janvier 2027</b> |
| T8         | Posture managériale   | mar 19 janvier             | jeu 21 janvier             |
| T9-1       | Interaction training 1 - groupe 1   | lun 25 janvier             | mer 27 janvier             |
| T9-2       | Interaction training 2 - groupe 2   | mar 02 février             | jeu 04 février             |
| <b>DT3</b> | <b>Transposition sur l'action managériale</b><br>(A=matin, B=après-midi)          | <b>mar 09 février</b>      | <b>mar 09 février</b>      |
| T10        | Techniques de négociation, de la préparation à la discussion                      | lun 22 février             | jeu 25 février             |
| T11        | Impact du changement, relai   | mar 02 mars                | mer 03 mars                |
| T12        | Promouvoir la valeur ajoutée de son Service                                       | lun 8 mars                 | jeu 11 mars                |
| <b>DT4</b> | <b>Transposition sur la proximité et le changement</b><br>(A=matin, B=après-midi) | <b>jeu 18 mars</b>         | <b>jeu 18 mars</b>         |

|           |   |                          |                          |
|-----------|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>S3</b> | <b>Soutenances (selon horaire de passage)</b> | <b>jeu 22 avril 2027</b> | <b>ven 23 avril 2027</b> |
|-----------|---|--------------------------|--------------------------|

Horaire : 09h00-17h00 (journée pleine) ou 09h00-12h00 ou 13h30-17h00 (mi-temps).

Les cours sont dispensés à la HEG-Genève. En principe, pour assurer la diversité dans les classes, nous effectuons l'affectation à la classe A ou B. Nous pouvons de cas en cas tenir compte de vos besoins.

La HEG-Genève se réserve le droit de ne pas ouvrir une formation si le nombre d'inscrit-es est insuffisant. Nous nous réservons le droit d'apporter des modifications de date sur ce calendrier. Le programme et les coûts sont sujets à modification sans préavis.