



| Session 2025 | 12 Thématiques | Date | Mi-temps |
|--------------|----------------|------|----------|
|--------------|----------------|------|----------|

## CERTIFICAT D'ÉTUDES AVANCÉES EN LEADERSHIP TRANSFORMATIONNEL (LT)

|            |  |                               |             |
|------------|--|-------------------------------|-------------|
| <b>S1</b>  | <b>Start 1 - accueil , plateformes, DT, bilan</b>                  | <b>Mercr., 27 août 2025</b>   |             |
| <b>T1</b>  | Diriger dans un monde VUCA, identité managériale                   | Jeudi, 4 septembre            |             |
| <b>T2</b>  | Méthodes d'immersion dans le contexte                              | Mercr., 17 septembre          |             |
| <b>DT1</b> | <b>Dossier de transposition 1 : monde VUCA</b>                     | <b>Mercr., 24 septembre</b>   | <b>P.M.</b> |
| <b>T3</b>  | Stratégie et transformation  | Mardi, 7 octobre              |             |
| <b>T4</b>  | La trousse du leader de la transformation                          | Jeudi, 16 octobre             |             |
| <b>T5</b>  | Stratégie de négociation dans le domaine du partenariat social (1) | Jeudi, 30 octobre             |             |
| <b>DT2</b> | <b>Dossier de transposition 2 : leadership et stratégie</b>        | <b>Mercr., 5 novembre</b>     | <b>P.M.</b> |
| <b>T6</b>  | IA & Innovation dans le secteur public                             | Jeudi, 20 novembre            |             |
| <b>T7</b>  | Simple comme l'administration, caf, excellence                     | Jeudi, 27 novembre            |             |
| <b>DT3</b> | <b>Dossier de transposition 3 : transformation</b>                 | <b>Mercr., 3 décembre</b>     | <b>P.M.</b> |
|            |  | <b>2026</b>                   |             |
| <b>S2</b>  | <b>Start 2 – votre projet individuel</b>                           | <b>Jeudi, 15 janvier 2026</b> |             |
| <b>T8</b>  | Le changement dans un monde VUCA                                   | Mercr., 21 janvier            |             |
| <b>T9</b>  | Pilotage du changement   | Mardi, 27 janvier             |             |
| <b>T10</b> | QVT, crise et posture managériale                                  | Lundi, 2 février              |             |
| <b>T11</b> | Stratégie de négociation dans le domaine du partenariat social (2) | Jeudi, 12 février             |             |
| <b>T12</b> | Promouvoir la valeur ajoutée de son Service                        | Jeudi, 5 mars                 | <b>A.M.</b> |
| <b>DT4</b> | <b>Dossier de transposition &gt; changement</b>                    | <b>Jeudi, 12 mars</b>         | <b>P.M.</b> |

|           |                    |                            |                     |
|-----------|--------------------|----------------------------|---------------------|
| <b>S3</b> | <b>Soutenances</b> | <b>Lundi, 30 mars 2026</b> | Selon temps passage |
|-----------|--------------------|----------------------------|---------------------|

La HEG-Genève se réserve le droit de ne pas ouvrir une formation si le nombre d'inscrits est insuffisant.  
Programme/calendriers sont sujets à des **modifications mineures sans préavis**.

Horaires : 09h00-17h00 (journée pleine) **ou** 09h00-12h00 ou 13h30-17h00 (mi-temps)  
Les cours sont dispensés à la HEG-Genève, campus Battelle, 1227 Carouge