



## Session 2025

## 12 Thématiques

## Classe A

## Classe B

## CERTIFICAT D'ÉTUDES AVANCÉES EN MANAGEMENT DE PROXIMITÉ (MP)

S1	Start 1 - Accueil et lancement de la formation. DT et bilan	Mardi, 26 août 2025	Jeudi, 28 août 2025
T1	Identité et défis du management de proximité	Lundi, 1 <sup>er</sup> septembre	Lundi, 8 septembre
T2	L'analyse de votre contexte organisationnel	Mardi, 9 septembre	Jeudi, 18 septembre
T3	L'optimisation et la mise en œuvre	Mercredi, 1 <sup>er</sup> octobre	Mercredi, 8 octobre
DT1	Transposition sur l'organisation (A = matin, B = après-midi)	Mardi, 14 octobre	Mardi, 14 octobre
T4	Equipe, dynamique d'équipe	Lundi, 27 octobre	Mercredi, 5 novembre
T5	L'équipe : source de défis pour le manager	Lundi, 10 novembre	Lundi, 17 novembre
DT2	Transposition sur les équipes (A = matin, B = après-midi)	Mardi, 25 novembre	Mardi, 25 novembre
T6	Leadership dans l'action	Mardi, 2 décembre	Mardi, 9 décembre
T7	Crise, QVT et sens dans la proximité	Lundi, 8 décembre	Lundi, 15 décembre
		<b>2026</b>	
S2	Start 2 – votre projet individuel (A = matin, B = après-midi)	Mardi, 6 janv. 2026	Mardi, 6 janv. 2026
T8	Posture managériale	Mercredi, 14 janvier	Mardi, 20 janvier
T9-1	Interaction training 1 - groupe 1	Lundi, 26 janvier	Mercredi, 28 janvier
T9-2	Interaction training 2 - groupe 2	Mardi, 3 février	Mercredi, 4 février
DT3	Transposition sur l'action managériale (A = matin, B = après-midi)	Mardi, 10 février	Mardi, 10 février
T10	Techniques de négociation, de la préparation à la discussion	Lundi, 16 février	Mercredi, 4 mars
T11	Impact du changement, relai	Mardi, 3 mars	Mercredi, 11 mars
T12	Promouvoir la valeur ajoutée de son Service	Lundi, 9 mars	Lundi, 16 mars
DT4	Transposition sur la proximité et le changement (A = matin, B = après-midi)	Jeudi, 19 mars	Jeudi, 19 mars

S3	Soutenances (selon horaire de passage)	Mardi, 31 mars 2026	Mercredi, 1 <sup>er</sup> avril 2026
----	--	---------------------	--------------------------------------

La HEG-Genève se réserve le droit de ne pas ouvrir une formation si le nombre d'inscrits est insuffisant.

Programme/calendrier est sujet à des modifications mineures sans préavis.

Horaire : 09h00-17h00 (journée pleine) ou 09h00-12h00 ou 13h30-17h00 (mi-temps)

Les cours sont dispensés à la HEG-Genève, campus Battelle, 1227 Carouge

**En principe, pour assurer la diversité dans les classes, nous effectuons l'affectation à la classe A ou B.**

**Nous pouvons de cas en cas tenir compte de vos besoins.**